



2025

Geschäftsbericht

INHALT

Bericht Geschäftsführung	2
Kennzahlen	3
Bilanz und Erfolgsrechnung 2025	4
Anhang zur Jahresrechnung 2025	6
Bericht der Revisionsstelle	8



Bericht Geschäftsführung

Strategische Weichenstellungen und wichtige Meilensteine im Geschäftsjahr

Bedeutende Veränderungen auf der strategischen Ebene prägten das vergangene Jahr. Mit GV im Mai wurden drei VR-Mitglieder (u.a VRP und Vize) verabschiedet. Monika Fehlmann, Hans Peter Fricker und Urs Knecht waren seit Gründung der AG im Jahr 2012 im Amt. In ihrer Wirkungszeit wurde das Pflegeheim komplett erneuert sowie ein Neubau für betreutes Wohnen realisiert. Mit dessen Betriebsaufnahme im November 2024 wurde ein wichtiger Meilenstein erreicht. Gemäss Unternehmensstrategie wurde die weitere Arealentwicklung bis 2030 geplant. Für nächste Bauvorhaben wurden strategische Partnerschaften gefunden und Verträge geschlossen. Die Projekte werden nun den Nachfolgern zur Ausführung übergeben. Neu in den Verwaltungsrat gewählt wurden André Rotzetter (Gesundheitspolitiker), Urs Affolter (Architekt) sowie Dominik Weber (Hausarzt).

„
Besten Dank und
herzlich willkommen!“

Ein bedeutender Meilenstein war die kantonale Genehmigung zur Übernahme von weiteren Pflegeplätzen. Zusätzlich zu den 20 Plätzen, welche bereits 2024 vom Lindenfeld übernommen wurden, kamen 2025 noch 16 Plätze von der Barmelweid hinzu. Damit ist die Pflegefinanzierung im neuen Angebot «betreutes Wohnen» für alle Bewohnenden gesichert. Bereits im ersten Betriebsjahr wurde ersichtlich, dass der Pflegebedarf rasch ansteigen wird. Wichtige Fortschritte wurden durch die gezielte Erweiterung der GL um eine Bereichsleitung Infrastruktur/ICT erreicht. Damit anstehende Bau- und Digitalisierungsprojekte gut gesteuert und integrierbar sind. Der Fachbereich Pflege wurde um eine Pflegeexpertin (APN) erweitert, welche die Qualitätssicherung gemeinsam mit dem Heimarzt steuert und die Visiten strukturiert. Die allgemeine Zunahme der gerontopsychiatrischen Fälle, ist für das gesamte Betreuungsteam eine grosse Herausforderung. Es gilt durch Professionalisierung einen wirksamen Behandlungspfad zu finden um den steigenden Bedarf mit den vorhandenen Ressourcen zu decken.

Das finanzielle Ergebnis ist absolut erfreulich. Die vorliegende Rechnung 2025 weist einen Erfolg von TCHF 24'2 auf. Der Erfolg übertrifft die Budgeterwartung und gründet auf maximaler Auslastung und konstant hohem CMI im Gesamtbetrieb. Das zugrundeliegende Budget basiert bzgl. Betriebskosten im Neubau grösstenteils auf Schätzungen. Die Personalkostenentwicklung spiegelt leider die Realität im Gesundheitswesen. Fachpersonal ist ein knappes Gut. Lücken müssen zu oft durch teures temporär Personal geschlossen werden.

Besonders stolz sind wir, dass das Alterszentrum Suhrhard mit seinen motivierten und professionellen Mitarbeitenden den Bewohnenden uneingeschränkt beseelte Orte zum «Wohnen und Leben» bieten kann. Auch in Zeiten von Wachstum und Veränderung.

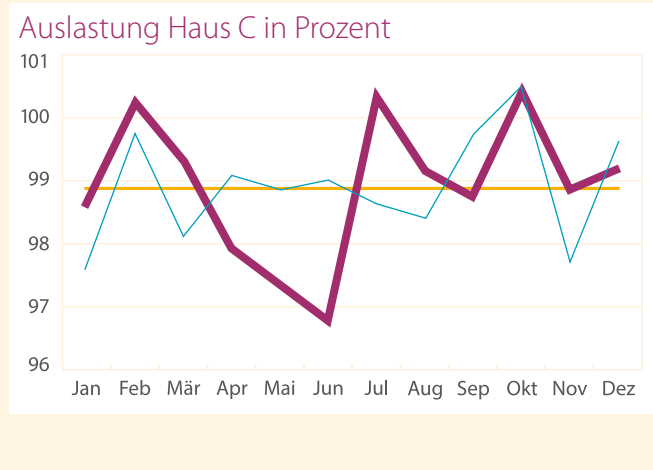
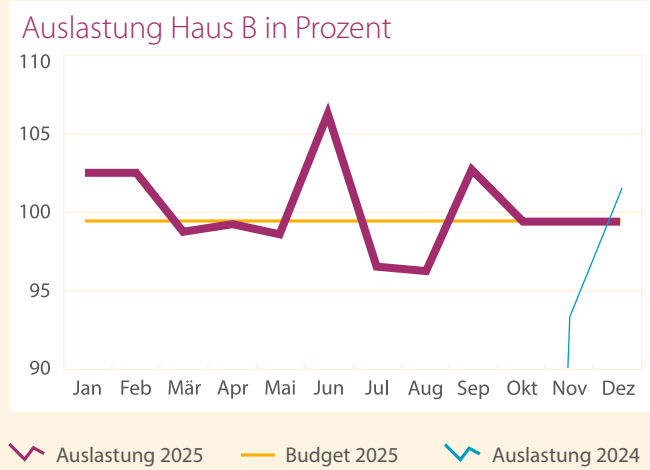
Ursula Baumann, Geschäftsführerin

Kennzahlen

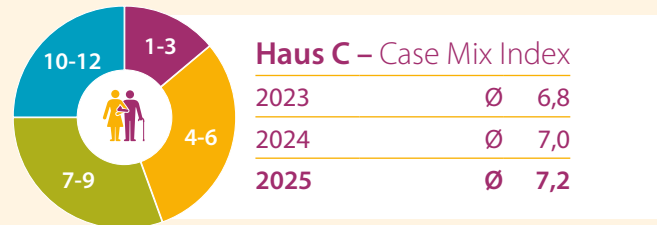
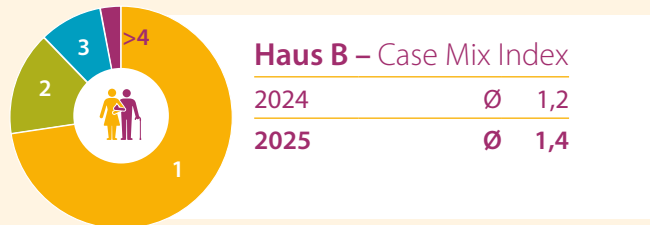
Zahlen. Fakten. Daten



Belegungsstatistik 2025



Pflegestufenentwicklung 2025



Bewohnerstatistik 2025

Bewohner

Anzahl BW	134
Druchschnitt	134,7

Mutationen

Eintritte	82
Austritte	77
Todesfall	49

Betten

Ist	134,7
Maximal	136

Personalstatistik 2025

Gesamt MA: 193 | 100%-Stellen: 121



Mutationen

Eintritte	65
Austritte	64

Absenzen

Krank	2715 d
Unfall	122 d
Stellen	12,9

Jahresrechnung

Bilanz 2025

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
AKTIVEN		
Flüssige Mittel	1 988 237	1 604 936
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 697 730	1 675 651
Delkredere	-78 500	-81 500
Übrige kurzfristige Forderungen	7 099	32 114
Aktive Rechnungsabgrenzungen	8 263	34 492
Umlaufvermögen	3 622 829	3 265 692
Grundstück	5 109 233	5 109 233
Gebäude Pflegeheim	22 351 645	23 329 055
Gebäude betreutes Wohnen	11 374 759	0
Anlagen im Bau (Gebäude betreutes Wohnen)	0	9 618 310
Gebäude Alterssiedlung	20 230	21 190
Mobile Sachanlagen	663 098	769 697
Anlagevermögen	39 518 965	38 847 486
TOTAL AKTIVEN	43 141 794	42 113 178
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	423 400	339 625
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	355 418	333 664
Depotgelder Bewohnende (unverzinslich)	1 169 000	1 122 000
Bewohnerkonti inkl Vorr auszahlung (unverzinslich)	16 290	11 039
Passive Rechnungsabgrenzungen	220 392	231 876
Kurzfristiges Fremdkapital	2 184 500	2 038 204
Hypotheken (verzinslich)	34 447 830	33 524 830
Personalfonds	56 220	48 285
Spendenfonds	815 716	878 522
Gebäudeerneuerungsfonds Pflegeheim	0	2 687 206
Gebäudeerneuerungsfonds Betreutes Wohnen	0	600 000
Gebäudeerneuerungsfonds	3 277 185	0
Langfristiges Fremdkapital	38 596 951	37 738 843
Total Fremdkapital	40 781 451	39 777 047
Aktienkapital	1 800 000	1 800 000
Gesetzliche Gewinnreserve	29 000	25 000
Gewinnvortrag	507 131	435 810
Jahresergebnis	24 212	75 321
Eigenkapital	2 360 343	2 336 131
TOTAL PASSIVEN	43 141 794	42 113 178

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung 2025

in CHF	2025	2024
Betriebsertrag		
Pensions-, Betreuung-, Pflgetaxen	16 511 742	14 329 956
Mietzins ertrag Alterswohnung	575 249	568 224
Medizinische Leistungen	25 750	94 612
Übrige Leistungen an Heimbewohner	93 438	81 302
Nebenbetrieb Café Suhrhard	434 499	419 440
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	113 753	105 891
Total Betriebsertrag	17 754 430	15 599 425
Besoldungen	-9 722 122	-8 683 925
Sozialversicherungsaufwand	-1 888 429	-1 684 126
Übriger Personalaufwand	-1 423 295	-520 691
Total Personalaufwand	-13 033 846	-10 888 742
BRUTTOERGEBNIS	4 720 584	4 710 683
Übriger betrieblicher Aufwand		
Medizinischer Bedarf	-169 313	-230 382
Lebensmittel und Getränke	-792 476	-662 877
Haushalt	-295 025	-300 331
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-386 581	-521 415
Aufwand für Anlagennutzung	-3 554	-3 554
Einlage in Gebäudeerneuerungsfonds	0	-200 000
Energie und Wasser	-291 475	-305 041
Büro und Verwaltung	-364 081	-336 494
Übriger bewohnerbezogener Aufwand	-21 963	-17 134
Übriger Sachaufwand	-129 765	-127 741
Total Übriger betrieblicher Aufwand	-2 454 233	-2 704 969
ERGEBNIS VOR ABSCHREIBUNGEN UND ZINSEN	2 266 352	2 005 714
Abschreibungen	-1 593 988	-1 264 395
Finanzaufwand	-648 152	-665 998
JAHRESGEWINN	24 212	75 321

Jahresrechnung

Anhang

Nachfolgend sind nur jene Einzelrubriken gemäss Art. 959c OR aufgeführt, bei denen Angaben zur Jahresrechnung der Unternehmung erforderlich sind; nicht erforderliche Positionen sind weggelassen.

1 Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze**11 Bestätigung über Rechnungslegung nach OR**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

12 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften gemäss OR. Die Bewertung erfolgt vorsichtig und zeigt eine zuverlässige Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Unternehmung.

2 Weitere Angaben zur Unternehmung	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
21 Erklärung, ob die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 10, 50 oder 250 liegt		
Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt	unter 250	unter 250
22 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven		
Bilanzwert Anlagen	38 835 637	38 056 599
Schuldbriefsumme nominell, verpfändet	47 500 000	47 500 000
Kreditsumme effektiv, beansprucht	34 447 830	33 524 830
23 Gesamtbetrag der nicht bilanzierten Leasingverbindlichkeiten		
Büromaschinen	7 946	11 234
24 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		
In den übrigen Verbindlichkeiten enthalten	0	37 122
25 Entwicklung Personalfonds		
Saldo am 1.1.	48 285	47 509
Zuwendungen für Personal, Spenden	23 992	29 295
Verwendung aus Personalfonds	-16 057	-28 520
Saldo am 31.12.	56 220	48 285
26 Entwicklung Gebäudeerneuerungsfonds Pflegeheim		
Saldo am 1.1.	2 687 206	2 835 356
Entnahmen für Baumängel	-10 021	-148 150
Zusammenlegung	-2 677 185	
Saldo am 31.12.	0	2 687 206
27 Entwicklung Gebäudeerneuerungsfonds Betreutes Wohnen		
Saldo am 1.1.	600 000	400 000
Einlage für BW mit Tagesstruktur	0	200 000
Zusammenlegung	-600 000	
Saldo am 31.12.	0	600 000

28	Entwicklung Gebäudeerneuerungsfonds		
	Saldo am 1.1.	0	0
	Zusammenlegung Gebädefonds Pflegeheim	2 677 185	0
	Zusammenlegung Gebädefonds Betreutes Wohnen	600 000	0
	Saldo am 31.12.	3 277 185	0
29	Entwicklung O. von Mühlener Erbschafts Fonds		
	Saldo am 1.1.	878 522	951 144
	Einlage	0	0
	Entnahme: vor allem für		
	2025 für Vorprojekt Alterssiedlung / 2024 Kunst am Bau	-62 806	-72 622
	Saldo am 31.12.	815 716	878 522

30 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung 2025 durch den Verwaltungsrat sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Revisionsbericht 2025



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der
Alterszentrum Suhrhard AG
5033 Buchs AG

thv AG
Ziegelrain 29
5001 Aarau
Telefon +41 62 837 17 17
Telefax +41 62 837 17 77
thv.aarau@thv.ch
www.thv.ch

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Alterszentrum Suhrhard AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Aarau, 13. März 2026

thv AG
Wirtschaftsprüfung

Marco Gloor
Leitender Revisor
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer

Rolf Kihm
zugelassener Revisionsexperte
dipl. Wirtschaftsprüfer

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

